

"Administracja publiczna 4.0. Inteligentne rozwiązania dla regionu"

Wałbrzych, 26.10.2026 r.

Księga abstraktów

Uczestnik/uczestniczka	Prof. dr hab. Jolanta Itrich-Drabarek
Tytuł wystąpienia	Służyć czy rządzić? Administracja publiczna wobec wyzwań XXI wieku
Abstrakt wystąpienia	Celem wystąpienia jest zilustrowanie uwarunkowań i mechanizmów działania administracji publicznej wobec wyzwań XXI wieku. Kluczową rolę odgrywa równocześnie próba odpowiedzi na pytanie o to jaka jest rola nowoczesnej administracji publicznej w sytuacji teleologicznego dylematu: służyć czy rządzić?

Uczestnik/uczestniczka	Prof. dr hab. Jolanta Itrich-Drabarek, Sieć Badawcza Łukasiewicz, Uniwersytet Warszawski Dr Roman Szełemej, Prezydent Wałbrzycha Prof. ucz. dr hab. Beata Detyna, Prorektor ds. nauki i rozwoju, ANS AS w Wałbrzychu Dr Piotr Sylwestrzak, Kancierz ANS AS w Wałbrzychu Krzysztof Kalinowski, Przewodniczący Rady Miejskiej Wałbrzycha Leonard Górski, Starosta Powiatu Wałbrzyskiego Michał Broda, Radny Powiatu Wałbrzyskiego Anna Kaczmarczyk, Dyrektor Departamentu Innowacji i Współpracy, WSSE „INVEST-PARK” Mateusz Rosiak, Dyrektor Zakładu Aktywności Społecznej „Victoria” w Wałbrzychu Dr Monika Bisek-Grąż, Naczelnik, Zakład Ubezpieczeń Społecznych w Wałbrzychu
Tytuł wystąpienia	Służyć czy rządzić? Administracja publiczna wobec wyzwań profesjonalizmu
Abstrakt wystąpienia	Celem wystąpienia mającego formę debaty jest uchwycenie wyzwań, przed jakimi staje administracja publiczna 4.0. Mając na względzie dominujący badania i praktykę

	paradygmat profesjonalizmu, rozważania koncentrują się na możliwościach i ograniczeniach działania w warunkach deficytu zasobów finansowych, organizacyjnych i kadrowych.
--	---

Uczestnik/uczestniczka	Prof. UMCS dr hab. Katarzyna Kuć-Czajkowska
Tytuł wystąpienia	Problemy i wyzwania ośrodków miejskich w Polsce - przypadek Wałbrzycha
Abstrakt wystąpienia	Prezentacja będzie dotyczyć: po pierwsze, kryzysu demograficznego, w tym depopulacji i starzenia się społeczeństwa, a po drugie – finansów i stabilności budżetowej, w tym rosnących kosztów bieżących: wzrost cen energii, usług oraz presji płacowej w i oświacie przy malejących środkach finansowych, kosztów związanych z transformacją energetyczną. Wystąpienie powiąże tendencje ogólnopolskie z sytuacją Wałbrzycha

Uczestnik/uczestniczka	Dr hab. Justyna Wasil
Tytuł wystąpienia	Przywództwo lokalne w warunkach administracji 4.0
Abstrakt wystąpienia	Przywództwo lokalne to kategoria, która wychodzi poza tradycyjną administrację zatem jej kolejny poziom rozwoju i niejako poszerzenie oddziaływania na otoczenie powinno sprzyjać lokalnym liderom w zarządzaniu urzędem i przewodzeniu mieszkańcom. Przywódca lokalny często określany jest jako lider i z założenia jest to na poziomie gminy wójt, burmistrz, prezydent miasta, któremu z jednej strony podlega administracja gminna. Z drugiej strony, wchodzi on w relacje ze społecznością lokalną, która de facto w wyniki wyborów zatrudniła go w urzędzie i może go z niego usunąć. Inną kategorią przywódcy lokalnego może być radny, który bezpośrednio nie wpływa na pracę urzędu, ale może przewodzić lokalnej społeczności. Trzecia kategoria to liderzy lokalni spoza samorządu, którzy najczęściej pojawiają się w sytuacjach kryzysowych i w wyniki konfliktu w gminie. Zatem w wystąpieniu poruszone zostaną następujące kwestie: - czym jest przywództwo lokalne, jego klasyfikacje i możliwości; - jakie możliwości stwarza administracja 4.0 do budowania przywództwa lokalnego; - dla której kategorii przywódcy lokalnego administracja 4.0 jest szansą, i czy może być zagrożeniem.

Uczestnik/uczestniczka	Dr inż. Joanna Nowicka
Tytuł wystąpienia	Historyczne dziedzictwo, nowoczesne procesy. Integracja logistyki i administracji 4.0 w obiektach dziedzictwa kulturowego.
Abstrakt wystąpienia	Celem opracowania jest integracja rozwiązań logistycznych z zasadami administracji 4.0 w wybranych zamkach i pałacach aglomeracji wąbrzyskiej, ze szczególnym uwzględnieniem efektywności procesów, współpracy instytucjonalnej oraz wykorzystania technologii cyfrowej. W tradycyjnym podejściu zarządzania zamkami skupia się przede wszystkim na ochronie zabytków, konserwacji i działalności turystycznej. Tymczasem współczesne zarządzanie wymaga także organizacji przepływu osób, materiałów, informacji i środków finansowanych oraz współpracy z administracją publiczną. Koncepcja administracji 4.0 stwarza możliwości usprawnienia tych procesów dzięki cyfryzacji, automatyzacji, integracji danych oraz elektronicznej komunikacji między instytucjami. Główne teza referatu brzmi: integracja rozwiązań logistycznych z zasadami administracji 4.0 może zwiększać efektywność zarządzania oraz wspierać ochronę i udostępnianie dziedzictwa kulturowego

Uczestnik/uczestniczka	Dr Barbara Panciszko
Tytuł wystąpienia	Dostępność cyfrowa jako wyzwanie dla współczesnej administracji publicznej
Abstrakt wystąpienia	Celem wystąpienia jest identyfikacja wyzwań, jakie stoją przed administracją publiczną w Polsce w kontekście zapewniania dostępności cyfrowej osobom ze szczególnymi potrzebami. Autorka stawia następujące pytania badacze: Jakie grupy społeczne skorzystają na praktycznej realizacji zapisów prawnych związanych z dostępnością cyfrową? Jakie są główne bariery w zapewnianiu dostępności cyfrowej w jednostkach samorządu terytorialnego? Jakie korzyści dla społeczeństwa i administracji publicznej na poziomie samorządowym może przynieść praktyczna realizacja założeń dostępności cyfrowej? Punktem wyjścia do rozważań jest społeczny model niepełnosprawności.

Uczestnik/uczestniczka	Mgr kom. sąd. Justyna Piasecka Dr r. pr Grzegorz Kamieński Dr r. pr Łukasz Mikowski
Tytuł wystąpienia	Znaczenie AI Act dla wdrażania rozwiązań AI przez administrację samorządową
Abstrakt wystąpienia	Rozporządzenie Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2024/1689 z dnia 13 czerwca 2024 r. w sprawie ustanowienia

	zharmonizowanych przepisów dotyczących sztucznej inteligencji oraz zmiany rozporządzeń (WE) nr 300/2008, (UE) nr 167/2013, (UE) nr 168/2013, (UE) 2018/858, (UE) 2018/1139 i (UE) 2019/2144 oraz dyrektyw 2014/90/UE, (UE) 2016/797 i (UE) 2020/1828 (akt w sprawie sztucznej inteligencji), (dalej AI Act lub Rozporządzenie) stanowi próbę kompleksowego ujęcia w ramy prawne zagadnień dotyczących stosowania mechanizmów sztucznej inteligencji oraz jej dalszego dynamicznego rozwoju na obszarze UE. Potrzeba kompleksowej regulacji wynika bez wątpienia z faktu powszechnego wdrażania systemów AI zarówno w sektorze prywatnym jak i coraz częściej w sektorze publicznym, w tym i w jednostkach samorządu terytorialnego. Nie można jednak zapominać, że wdrażanie i rozwijanie sztucznej inteligencji niesie ze sobą zarówno korzyści, w tym min. ekonomiczne, środowiskowe czy społeczne, ale i nowe zagrożenia, jak np. możliwość wyrządzenia szkody dla interesu publicznego i praw podstawowych. AI Act ma za zadanie zapewnić bezpieczne wdrażanie rozwiązań opartych na sztucznej inteligencji oraz wzmocnić nadzór nad ich stosowaniem. Celem niniejszego referatu jest omówienie wyzwań związanych z wdrażaniem systemów AI oraz określenie roli władz samorządowych we wprowadzaniu rozwiązań opartych na systemach AI, w szczególności w taki sposób, aby nie doszło do „cyfrowego wykluczenia” niektórych podmiotów samorządowych. Analiza, co oczywiste, dotyczy w sposób szczególny aglomeracji wałbrzyskiej.
--	--

Uczestnik/uczestniczka	Dr Marcin Piątek
Tytuł wystąpienia	Samorząd terytorialny w warunkach polikryzysu: odporność instytucjonalna między procedurą, polityką a realnym zagrożeniem
Abstrakt wystąpienia	Przedmiotem wystąpienia będzie krytyczna analiza zdolności jednostek samorządu terytorialnego do działania w warunkach nakładających się kryzysów: ekonomicznego, migracyjnego i wojennego. Punktem wyjścia jest teza, że odporność administracji publicznej zależy nie tylko od procedur i zasobów, lecz przede wszystkim od jakości instytucji, kadr oraz relacji między samorządem a administracją rządową. Analizie zostaną poddane mechanizmy upolitycznienia, korupcji, nepotyzmu, kumoterstwa i zamkniętych układów, które osłabiają profesjonalizm oraz zaufanie do władz lokalnych. Osobne miejsce zajmie rozdzwięk między „papierowym” przygotowaniem urzędników a ich rzeczywistą gotowością do

	reagowania na bezpośrednie zagrożenie, w tym niejasności dotyczące współpracy i dowodzenia pomiędzy władzami JST, Policją, Państwową Strażą Pożarną, Agencją Bezpieczeństwa Wewnętrznego i innymi służbami. Wystąpienie obejmie również problem jakości kadr i wynagrodzeń, politycznych nominacji na stanowiska kierownicze oraz zależności lokalnych decydentów od układu partyjnego na szczeblu centralnym. Rozważania dopełni pytanie o możliwość odbudowy etosu państwa, służby publicznej i patriotyzmu w rzeczywistości ponowoczesnej, kształtowanej przez postprawdę, erozję autorytetów i fragmentaryzację wspólnoty. Celem jest wskazanie, dlaczego formalna zgodność z procedurami nie przesądza o realnej sprawności administracji w sytuacji próby. W zakończeniu przedstawione zostaną kierunki zmian: profesjonalizacja naboru, adekwatne wynagradzanie, praktyczne ćwiczenia kryzysowe, klarowny podział kompetencji, kontrola konfliktów interesów oraz wzmacnianie odpowiedzialności osób sprawujących funkcje publiczne w warunkach pokoju, zagrożenia i kryzysu.
--	---

Uczestnik/uczestniczka	Dr Waldemar Sęczyk Mgr Krzysztof Sęczyk
Tytuł wystąpienia	Ukonstytuowanie się samorządu gminnego w Wałbrzychu w 1990 r.
Abstrakt wystąpienia	Przedmiotem wystąpienia będzie analiza przebiegu ukonstytuowania się władz samorządu gminnego w Wałbrzychu podczas pierwszych sesji nowej struktury. Ze względu na fakt, iż największym klubem w radzie był klub Komitetu Obywatelskiego, z punktu dnia dzisiejszego, wydawać by się mogło, że ten proces będzie przebiegał bez żadnych problemów. Wybór przewodniczącego rady i jego zastępców przebiegał zgodnie z przyjętym założeniem, lecz kluczowy dla miasta wybór prezydenta był już olbrzymią niespodzianką. Wybrany został Zdzisław Grzymajło, zgłoszony z poręczenia związkowców z NSZZ „Solidarność” z Transgóru. W tym przypadku nie było dyscypliny klubowej, część radnych z klubu KO głosowała wbrew wcześniej przyjętym ustaleniom. Wybór ten, jak uzasadniali po latach radni, wynikał z faktu, iż kandydat pięknie przemawiał. Analiza wystąpień czterech kandydatów wskazuje duże zróżnicowanie w formie wystąpień pomiędzy nimi. Zdzisław Grzymajło wyróżniał się na tym tle stylem wypowiedzi, argumentacją i logiką w odpowiedziach na poszczególne pytania. Widoczna była umiejętność przemawiania wyniesiona z praktyki adwokackiej. Pierwsze sesje rady wskazują, że radni mają bardzo zróżnicowaną wiedzę na

	temat istoty funkcjonowania samorządu gminnego, niewielką wiedzę na czym będzie polegała transformacja przemysłu w Wałbrzychu. Klub KO mocno odbiegał od struktur dnia dzisiejszego, chociażby ze względu na brak dyscypliny w głosowaniach na sesjach rady.
--	--

Uczestnik/uczestniczka	Dr Monika Sidor
Tytuł wystąpienia	Wielość form partycypacji społecznej – nietypowe rozwiązania w Wałbrzychu
Abstrakt wystąpienia	Zgodnie z ideą „good governance” do polskiego prawa zostało wprowadzonych wiele różnych form umożliwiających mieszkańcom współdecydowanie o sprawach publicznych. Wśród nich możemy wymienić: budżet obywatelski i fundusz sołecki, inicjatywę lokalną, czy inicjatywę uchwałodawczą. Niektóre z nich mają już długą tradycję w polskim samorządzie jak konsultacje społeczne czy też praca społeczna w jednostkach pomocniczych. Inne zostały wprowadzone stosunkowo niedawno (2018 r.) jak np. możliwość debatowania nad sprawami gminnymi podczas sesji przyjmującej raport o stanie gminy. Z kolei jeszcze inne zostały wzmocnione jak np. umożliwienie mieszkańcom zorganizowania referendum w sprawie zmiany granic swojej gminy (2011 r.). Jeszcze inne nie mają żadnego umocowania prawnego, ale samorządy decydują się na ich wprowadzenie, aby podkreślić swoją „propartycypacyjność”, jak np. panel obywatelski (pierwszy w Polsce - Gdańsk 2016 r.). Ponadto, istnieją inne formy aktywności mieszkańców, które jednak nie są zorganizowane przez władze samorządowe. Jedną z podstawowych jest działalność w organizacjach pozarządowych, a pośrednio też w radach pożytku publicznego. Inną z form jest zgromadzenie publiczne przybierające często formę protestu. Mamy wówczas do czynienia z partycypacją protestu. Pojawia się zatem pytanie, czy te wszystkie formy istotnie wzmacniają mieszkańców jako współdecydujących o sprawach gminnych. Ponadto, czy władze samorządowe poszukują jeszcze innych rozwiązań niż tylko te istniejące w powszechnym obiegu. Przykładowo w Wałbrzychu istnieją wspólnoty samorządowe, które nie mają statusu jednostek pomocniczych. I wreszcie, jak inteligentnie korzystać z takiej wielości form, aby nie rozdrobnić się w działaniach.

Uczestnik/uczestniczka	Dr Małgorzata Sosnowska
Tytuł wystąpienia	Sztuczna inteligencja w administracji publicznej a granice odpowiedzialności karnej urzędników

Abstrakt wystąpienia	Wystąpienie podejmuje interdyscyplinarną problematykę wykorzystania sztucznej inteligencji (AI) jako narzędzia wspierającego procesy decyzyjne w administracji publicznej oraz związanych z tym wyzwań prawnych. Choć algorytmy optymalizują procedury, ich błędy mogą prowadzić do naruszenia fundamentalnych praw obywateli (human rights violations), w tym nierównego traktowania czy wydawania nieuzasadnionych decyzji odmownych. Analiza koncentruje się na granicach odpowiedzialności karnej urzędników za rozstrzygnięcia oparte na automatycznych rekomendacjach. Zgodnie z fundamentalną zasadą winy (nullum crimen sine culpa), AI nie jest podmiotem odpowiedzialności, co oznacza, że bezkrytyczne zaakceptowanie przez funkcjonariusza publicznego błędnego wyniku algorytmu, bez jego uprzedniej weryfikacji, rodzi ryzyko odpowiedzialności na podstawie art. 231 k.k. za niedopełnienie obowiązków lub przekroczenie uprawnień. Zjawisko nieprzejrzystości algorytmów znacząco utrudnia weryfikację rozstrzygnięć, godząc w transparentność działań państwa i prawo do skutecznego środka odwoławczego. Wnioski de lege ferenda wskazują na pilną potrzebę nowelizacji obowiązujących przepisów. Niezbędne jest prawne uregulowanie obowiązku informowania o zastosowaniu AI w procedurze administracyjnej, zagwarantowanie wyjaśnialności algorytmów oraz wprowadzenie obligatoryjnych audytów zgodności, co ma zapobiec rozmyciu odpowiedzialności osobistej w dobie Administracji 4.0.
----------------------	---

Uczestnik/uczestniczka	Dr Anna Tutaj
Tytuł wystąpienia	Organizacja szkolnictwa mniejszości narodowych na tle tworzącej się w okresie powojennym administracji szkolnej powiatu wałbrzyskiego
Abstrakt wystąpienia	Powiat wałbrzyski był tuż po II wojnie światowej wielokulturowym tygłem mniejszości narodowych, które w tych pierwszych powojennych latach tworzyły, w miarę możliwości politycznych, własne szkolnictwo, liczne instytucje oraz organizacje. Intensywność powojennych zmian politycznych oraz administracyjnych znacząco oddziaływała na ewolucję w podejściu do mniejszości narodowych oraz ich szkolnictwa. Niemniej jednak w pierwszych powojennych latach Wałbrzych, jak i skupione wokół niego miejscowości, były świadkami niezwykłego rozwoju społecznej aktywności. Spontanicznie tworzone przez mniejszości narodowe szkolnictwo wręcz wyprzedzało organizującą się centralną administrację szkolną. Krótki

	okres autonomii tych odrębnych od późniejszego systemu kształcenia, szkół, pozwala uchwycić wielobarwność kulturową i różnorodność organizacyjną powojennego społeczeństwa naszego miasta.
--	--

Uczestnik/uczestniczka	Mjr r. pr. Mateusz Błaszczak
Tytuł wystąpienia	Samorząd terytorialny jako podmiot budowania odporności społeczności lokalnych na współczesne zagrożenia
Abstrakt wystąpienia	Dynamiczna zmiana środowiska bezpieczeństwa sprawia, że tradycyjne postrzeganie samorządu terytorialnego jako podmiotu reagującego głównie na skutki lokalnych sytuacji kryzysowych staje się niewystarczające. Współczesne społeczności lokalne są narażone na zagrożenia naturalne, infrastrukturalne, cybernetyczne, informacyjne, migracyjne oraz konsekwencje konfliktów zbrojnych. Celem referatu jest analiza roli jednostek samorządu terytorialnego w budowaniu odporności społeczności lokalnych, rozumianej jako zdolność do przygotowania się na zakłócenia, ograniczania ich skutków, utrzymania podstawowych funkcji oraz szybkiego odtworzenia normalnego funkcjonowania. Szczególna uwaga zostanie poświęcona przejściu od reaktywnego zarządzania kryzysowego do modelu opartego na prewencji, przygotowaniu, ciągłości działania i aktywizacji zasobów społecznych. Analizie poddane zostaną instrumenty samorządu, w tym planowanie i ocena ryzyka, ochrona ludności, komunikacja i ostrzeganie, edukacja mieszkańców, współpraca ze służbami, organizacjami społecznymi i przedsiębiorcami oraz wykorzystanie technologii cyfrowych. Punktem odniesienia będą regulacje dotyczące zarządzania kryzysowego oraz ochrony ludności i obrony cywilnej. Referat zmierza do wykazania, że odporność lokalna jest efektem sieciowej współpracy administracji, mieszkańców i innych podmiotów. Samorząd powinien być zatem postrzegany jako lokalny integrator zasobów, wiedzy i zdolności niezbędnych do funkcjonowania społeczności w warunkach niepewności oraz skutecznego reagowania na współczesne zagrożenia.

Uczestnik/uczestniczka	Mgr Klaudia Radomska
Tytuł wystąpienia	Od Kaizen do Urzędu 4.0. Transfer rozwiązań z sektora automotive do administracji publicznej
Abstrakt wystąpienia	Celem wystąpienia jest przedstawienie możliwości wykorzystania filozofii Kaizen oraz rozwiązań organizacyjno-technologicznych sektora automotive w usprawnianiu procesów administracyjnych. W wystąpieniu omówione zostaną praktyczne zastosowania zasad Kaizen w

	środowisku produkcyjnym, ze szczególnym uwzględnieniem optymalizacji procesów, organizacji pracy, ograniczania czynności powtarzalnych oraz wykorzystania danych w identyfikowaniu nieprawidłowości. Następnie przedstawione zostaną możliwości przeniesienia wybranych rozwiązań do administracji publicznej. Szczególna uwaga zostanie poświęcona możliwościom cyfryzacji i automatyzacji procesu organizacji podróży służbowych w administracji publicznej. Punktem wyjścia do analizy jest założenie, że transfer dobrych praktyk z sektora prywatnego do publicznego nie powinien polegać na bezpośrednim odwzorowaniu rozwiązań produkcyjnych, lecz na ich dostosowaniu do specyfiki prawnej, organizacyjnej i funkcjonalnej administracji. W tym kontekście Urząd 4.0 rozumiany jest jako model funkcjonowania oparty na integracji procesów, automatyzacji czynności powtarzalnych, wykorzystaniu danych oraz kulturze ciągłego doskonalenia, przy zachowaniu odpowiedzialności człowieka za podejmowane decyzje. Jego rezultatem będzie wskazanie potencjalnych korzyści, ograniczeń i warunków wdrażania rozwiązań inspirowanych sektorem automotive w administracji publicznej
--	---

Uczestnik/uczestniczka	Mgr Maksymilian Drabik
Tytuł wystąpienia	Miejski ruch anarchistyczny w Polsce. Od kontrpubliczności do aktora politycznego
Abstrakt wystąpienia	W czasie swojego funkcjonowania samorządy lokalne podejmują interakcje ze zróżnicowanymi podmiotami, w tym lokalnymi grupami miejskich ruchów społecznych. Do jednej z takich grup należy w Polsce ruch anarchistyczny. Referat dotyczy procesu instytucjonalizacji miejskiego ruchu anarchistycznego w Polsce. Owa instytucjonalizacja – rozumiana jako proces przekształcenia ruchu społecznego, czego konsekwencją jest włączenie go w lokalne mechanizmy decydowania politycznego – oceniana jest przez niektórych autorów nie tylko jako częsta, ale wręcz nieuchronna. Może ona być wywołana przez samą działalność i decyzje osób biorących udział w aktywności ruchu, ale także być efektem odgórnych, zewnętrznych zabiegów, m.in. realizowanych przez władze samorządowe. Badanie ma na celu odkrycie przebiegu tego procesu na przykładzie grup anarchistycznych w pięciu największych polskich miastach, tj. Warszawie, Krakowie, Wrocławiu, Łodzi i Poznaniu w latach 2015 – 2023, a zatem w okresie obowiązywania Krajowej Polityki Miejskiej 2023.

	Referowany projekt osadzony jest na kilku istotnych założeniach teoretycznych. Odnoszą się one do teorii ruchów społecznych, w szczególności nowych ruchów społecznych w ich miejskiej postaci. Początkowy, poprzedzający instytucjonalizację, status ruchy anarchistycznego rozumiany jest w ramach pojęcia kontrpubliczności, wyływającego ze sformułowanej przede wszystkim przez O. Negta i A. Kluge oraz N. Fraser krytyki koncepcji liberalnej sfery publicznej według jej rozumienia przez J. Habermasa. Jak zbadane zostanie na przykładzie opisywanego ruchu, owa kontrpubliczność ulegając przekształceniom w trakcie swojego udziału w funkcjonowaniu miejskiej sfery publicznej może przyjąć status lokalnego aktora politycznego. Wykorzystując analizę treści, analizę komparatystyczną, analizę tematyczną, a w szczególności wywiady pogłębione, przeprowadzone zarówno z osobami reprezentującymi ruch anarchistyczny, jak i władze lokalne, zbadane zostaną relacje między owymi dwoma podmiotami. Badanie pozwoli odpowiedzieć na pytania o to, jakie są aktywatory i dezaktywatory rozumianej strategicznie instytucjonalizacji polskiego ruchu anarchistycznego, czy instytucjonalizacja ta jest warunkowana wewnętrznie czy zewnętrznie, czy prowadzi do trwałej utraty statusu kontrpubliczności oraz jak przebieg owej instytucjonalizacji i jej skutki wpływają na skuteczność realizacji przez grupy anarchistyczne ich celów i postulatów.
--	---